



## ÉDITO

Tout d'abord, je souhaite une Bonne et Heureuse Année à chacun et chacune, à tous ceux qui, comme vous, concourent à la poursuite d'un Projet Associatif qui n'a de sens que parce que vous êtes au cœur de sa réussite.

L'ARERAM existe par ceux qui l'ont fait et la font vivre : les Professionnels.

Je suis toujours heureux de voir la créativité dont chaque unité de l'Association fait preuve sur son territoire et parfois au-delà.

Combien de structures sociales vivent leur histoire sans chercher à sortir de leurs certitudes, leurs habitudes ?

C'est par la recherche, la concertation, la collaboration, l'écoute, que nous pouvons être en phase avec notre environnement, avec les besoins et même parfois devancer la demande.

Chaque unité de l'ARERAM est parfois très différente quant aux réponses faites aux besoins exprimés. Mais elles sont complémentaires par la qualité de l'écoute des opérateurs, elles sont reconnues par nos financeurs. Cela ne fait pas de nous de simples exécutants, nous proposons et nous saisissons les opportunités.

Cette année commence avec la fusion d'une association parisienne : Anne Marie RALLION, qui apporte trois unités nouvelles dans la gamme de nos réponses : un ESAT, un Centre d'Accueil de Jour (CAJ) à côté d'un IME. Je salue très vivement le personnel, les usagers, les familles qui se joignent ainsi à notre histoire en apportant la leur et leurs compétences. Qu'ils soient les bienvenus.

Le Pôle Gardois étend aussi ses champs d'intervention. Une nouvelle UEEA complètera les deux autres dans le Gard.

Un nouveau SESSAD s'est installé au sein de l'IME J. L. Calvino à St Maur, un autre au sein de l'IME S. Cordes à Paris.

Mais surtout la grande nouvelle attendue depuis 8 ans est arrivée comme cadeau de Noël : L'obtention du Permis de Construire pour l'IME Cordes et les Services de Pantin.

Il est encore trop tôt pour en dire plus mais tout cela augure d'une grande et belle année 2025.

Merci à tous et Bonne Année.

**Le Président**  
Didier GOURNAY

## Fusion De l'ARERAM Avec l'Association Anne-Marie RALLION

Depuis le 1er janvier 2025, les trois établissements qui relevaient jusqu'alors de l'Association Anne-Marie RALLION ont intégré le périmètre de l'ARERAM dans le cadre d'une opération de fusion approuvée par les Conseils d'Administration des deux associations après consultation des instances représentatives du personnel. Cette opération a été validée par les financeurs de l'ensemble des établissements, à savoir l'ARS et la Ville de Paris.

Il s'agit de **l'IME Cours Hervé**, de **l'ESAT Agnès Bossart-Rallion** et du **Centre d'Accueil de Jour Suzanne Aussaguel**.

Les trois structures sont installées sur un site commun, situé dans le 19ème arrondissement de Paris, à proximité de Gare du Nord et en face du Jardin d'Eole, à moins d'une demi-heure des autres établissements parisiens de l'ARERAM. Dans le cadre de l'opération de fusion, l'ensemble des professionnels des établissements concernés, au nombre d'une petite cinquantaine, rejoignent l'ARERAM sans évolution de leur contrat de travail, et les trois établissements sont réunis au sein d'un nouveau pôle cohérent, le **Pôle Rallion**. Depuis le 13 janvier 2025, celui-ci est placé sous la responsabilité d'une nouvelle directrice, **Mme Soraya NAURA**.

Cette intégration est l'aboutissement d'un processus engagé à l'été 2023 par les Présidents des deux associations, M. Didier GOURNAY et M. Alain RAOUL, avec l'appui de la direction des établissements RALLION et de l'équipe de la Direction générale de l'ARERAM, dans le cadre d'un mandat de gestion. Celui-ci a permis aux équipes des établissements RALLION de s'appuyer sur les différentes fonctions support : finances, RH, qualité... du siège de l'ARERAM.

Ce rapprochement vise, dans un contexte de plus en plus contraint et concurrentiel, à consolider la situation des différents établissements tout en respectant la diversité de leurs approches et de leurs prises en charge, mais aussi à renforcer la place de l'ARERAM sur le territoire Parisien et plus largement Francilien en diversifiant la palette de son offre sans en altérer la cohérence. Elle s'inscrit dans la mise en œuvre du projet associatif de l'ARERAM qui repose sur quelques principes :

- Le soutien à l'inclusion des personnes en situation de handicap,
- La globalité et la pluridisciplinarité de l'accompagnement,
- Le respect de l'expression et du consentement de la personne accompagnée,
- La recherche de la qualité,
- Une organisation décentralisée reposant sur les professionnels,
- L'ouverture sur l'extérieur,
- L'innovation.

*Frédéric ADRIAN*  
**Directeur général**

## Lettre de l'ARERAM : Pôle Gardois.

Afin de répondre à la fois à ces objectifs de parcours, d'inclusion et d'autodétermination, le Pôle Gardois continue son développement.

Le Pôle se compose aujourd'hui :

- ✚ D'un **IME** sur Bernis,
- ✚ D'un **internat séquentiel** sur Nîmes,
- ✚ De 3 unités d'enseignement externalisées (**UEE**) sur le collège d'Aigues-Mortes, le collège et le lycée de Nîmes,
- ✚ De la 1ère unité d'enseignement élémentaire autisme (**UEEA**) du département au sein de l'école primaire du Cambourin à Caissargues,
- ✚ D'un **SESSAD** avec 3 antennes sur Vauvert, Bellegarde et le Grau du roi ;
- ✚ Et d'une équipe mobile d'appui à la scolarisation (**EMAS**) qui rayonne sur tout le sud du département.

Kakémono réalisé  
bénévolement, par l'époux de  
notre Assistante de service  
sociale. Merci M. Aygon !



L'année 2024 a été encore riche en développement, puisque nous avons 2 places supplémentaires sur l'antenne de Bellegarde au sein de notre SESSAD et 2 places supplémentaires en accueil de jour au sein de notre dispositif TSA de l'IME.

Cette année scolaire a été fêtée le samedi 8 juin, au sein de la manade Franquevaux avec les familles, les enfants et les professionnels ! 250 personnes étaient présentes.

Une journée magnifique où les familles sont heureuses et fières de voir leurs enfants partager leur spectacle. L'ensemble des professionnels a organisé et animé cette journée, ce spectacle et cette cérémonie de valorisation des projets pour chaque jeune avec beaucoup d'enthousiasme, de professionnalisme et d'émotion ! La paella a été réalisée par des mains de chefs !

Tout ceci ne serait pas possible sans des professionnels engagés, investis, forces de propositions et d'innovation, toujours prêts à s'adapter, dont l'enthousiasme procure l'envie de continuer encore et encore à valoriser nos métiers et nos missions qui sont le cœur de notre projet et de nos valeurs !

Je tiens à remercier vivement l'ensemble des professionnels, cadres et non cadres, pour leur engagement constant sans qui rien ne serait possible !

Sandrine BOTELLA  
Directrice Pôle Gardois.

## Inauguration Des Nouveaux Locaux du SESSAD Le Petit Passage : Un Moment Clé Pour l'Accompagnement Des Jeunes

C'est avec une immense fierté et beaucoup d'émotion que les nouveaux locaux du Service d'Éducation Spéciale et de Soins à Domicile (**SESSAD**) **Le Petit Passage** ont été inaugurés **le 5/11/2024 en présence du Président, du CA et de la Direction générale.**

Cette étape marque une évolution majeure pour cette structure, ses équipes, et surtout pour les jeunes accompagnés et leurs familles. Ces nouveaux locaux, à la fois fonctionnels et chaleureux, ont été pensés pour répondre au mieux aux besoins spécifiques des enfants et adolescents. Ils offrent des espaces dédiés aux soins, aux apprentissages et aux échanges, favorisant ainsi un environnement propice à l'épanouissement et à la confiance.

### Un projet collectif au service des jeunes

Lors de son discours, la direction du SESSAD a tenu à remercier les nombreux partenaires et acteurs ayant contribué à la réalisation de ce projet ambitieux : l'**ARS**, la **MDPH**, les élus locaux, ainsi que les partenaires institutionnels tels que l'Aide Sociale à l'Enfance, les CAMSP, les CMPP, et l'Éducation Nationale. Leur soutien a permis de concrétiser cette avancée essentielle.

L'équipe du SESSAD, cœur battant de cette structure, a également été mise à l'honneur. Les professionnels, avec leur professionnalisme et leur engagement au quotidien, jouent un rôle central dans l'accompagnement des jeunes et de leurs familles, dans un contexte social parfois complexe. La direction a également salué l'implication des anciens collaborateurs présents lors de cet événement.

### Une dynamique d'évolution

Le SESSAD Le Petit Passage, qui accompagne aujourd'hui près de 60 jeunes contre 28 en 2020, a su s'adapter à une croissance rapide. Après plusieurs déménagements et l'ouverture d'antennes au Grau-du-Roi et à Bellegarde, ces nouveaux locaux permettent enfin une stabilisation de l'activité et une consolidation de son identité.

### Vers l'avenir : 20 ans d'engagement

L'inauguration a également été l'occasion d'annoncer un moment fort à venir : en septembre 2025, le SESSAD célébrera ses 20 ans. Un événement festif réunissant familles, équipes et partenaires est d'ores et déjà prévu, témoignant de la continuité d'un engagement au service des jeunes et de leurs familles.

Avec ce nouvel espace, le SESSAD Le Petit Passage réaffirme sa mission : offrir un accompagnement bienveillant et adapté, en restant au plus proche des besoins des jeunes pour les aider à grandir et s'épanouir.

*Sandrine BOTELLA*  
**Directrice Pôle Gardois.**

## **Pôle Francilien : Des Solutions Innovantes Pour l'Inclusion Des Personnes En Situation De Handicap**

L'Agence Régionale de Santé a lancé le 6 novembre 2023 un appel à manifestation d'intérêt pour soutenir les projets des structures médico-sociales pouvant être mis en œuvre dès 2024. Cet appel visait à répondre rapidement aux besoins des personnes en situation de handicap et de leurs familles. Un an après le lancement de ce plan ambitieux, l'ARS aura permis l'ouverture de 2 136 nouvelles solutions.

Parmi les structures mobilisées, l'ARERAM, et plus spécifiquement son Pôle Francilien, s'est distinguée par son implication et l'investissement de ses équipes de professionnels.

Voici les initiatives majeures qu'elle a développées pour offrir des nouvelles solutions d'accompagnement adaptées aux enfants et jeunes en situation de handicap :

### **1. La création d'un SESSAD à l'établissement Calvino**

L'ARERAM a obtenu l'autorisation d'ouvrir un Service d'Éducation Spéciale et de Soins à Domicile (SESSAD) de 26 places, opérationnel depuis novembre 2024. Ce dispositif, implanté à l'établissement JL Calvino, vise à accompagner des adolescents et jeunes adultes de 14 à 25 ans, porteurs de handicap, présentant principalement une déficience intellectuelle légère à moyenne et/ou des troubles associés et qui s'inscrivent dans un projet d'inclusion scolaire, sociale et professionnelle.

#### *Les objectifs principaux du SESSAD Calvino :*

- Accompagner ces jeunes à la professionnalisation en soutenant l'inclusion scolaire et le parcours de formation professionnelle en milieu ordinaire (collèges, lycées, CFA, etc.) en les aidant à construire un projet professionnel personnel réaliste et réalisable,
- Accompagner dans la scolarité ou les études supérieures en lien avec l'Éducation Nationale,
- Apporter un accompagnement social et éducatif dans une démarche de co-construction tout en encourageant l'autonomie et l'inclusion sociale des jeunes.

Le SESSAD Calvino s'inscrira à terme dans une logique de dispositif au sein d'une plateforme proposant un accompagnement global du jeune. Nous passerons ainsi d'une logique de places à une logique de parcours pour les personnes que nous accompagnons, en mettant la personne au centre du dispositif

### **2. Ouverture d'une UEE au collège Pailleron dans le 19ème arrondissement**

Dans le 20ème arrondissement de Paris, l'ARERAM a collaboré avec l'Éducation Nationale pour créer une Unité d'Enseignement Externalisée (UEE) au collège Pailleron. Cette UEE, ouverte en novembre 2024 et rattachée à l'IME Suzanne Cordes, permet à 14 jeunes âgés de 10 à 15 ans de suivre une scolarité à temps partiel avec un accompagnement adapté, alternant entre le collège et l'IME. Ces jeunes sont accompagnés au sein du collège par une éducatrice spécialisée rattachée à l'IME et une enseignante de l'Éducation Nationale.

Les missions et objectifs des UEE :

- Favoriser l'inclusion scolaire : Intégrer les élèves en situation de handicap au sein du collège tout en maintenant l'accompagnement avec l'IME,
- Offrir un accompagnement personnalisé : Proposer un soutien éducatif, thérapeutique et pédagogique adapté aux besoins de chaque élève,
- Promouvoir l'autonomie : Aider les élèves à développer leurs compétences sociales, scolaires et comportementales pour une meilleure inclusion.

Cette initiative souligne les efforts conjoints de l'ARERAM et de l'Éducation Nationale pour promouvoir une inclusion scolaire renforcée.

Ces ouvertures issues du plan inclusif 2030 de l'ARS viennent compléter l'ouverture du SESSAD PROjet au sein de l'établissement Suzanne Cordes en septembre 2023.

### 3- Le SESSAD PROjet à l'établissement Suzanne Cordes.

Le SESSAD PROjet s'inscrit dans une mission de préparation des adolescents et jeunes adultes âgés de 16 à 25 ans à la vie professionnelle. Ce dispositif accompagne 11 jeunes scolarisés en lycée, en enseignement supérieur, en emploi, recherche d'emploi ou en formation. Les jeunes demandeurs d'emploi inscrits à la mission locale peuvent également en bénéficier.

Il a pour objectif principal d'apporter des réponses personnalisées et innovantes pour la construction d'un projet professionnel tout en favorisant l'autodétermination, la recherche d'autonomie, et l'inclusion.

Ce service vise également à soutenir l'inclusion scolaire et le parcours de formation professionnelle en vue d'accéder à l'emploi en milieu ordinaire en apportant un suivi global et individuel du jeune.

Ces nouvelles structures répondent à une ambition commune : mettre la personne au centre des dispositifs, favoriser leur autodétermination et l'inclusion.

Avec ces avancées, l'ARERAM démontre son engagement pour une prise en charge inclusive et adaptée. Elle reste attentive aux prochains appels à projets à venir de l'ARS afin de poursuivre son action avec le même dynamisme et en cohérence avec sa stratégie de développement ambitieuse et raisonnée.

*Elise le GUELLAUD*

**Responsable de la démarche qualité  
et de l'évolution de l'offre.**

## AGENDA

➤ Prochaine Commission des Directeurs :

- Le 19 mars 2025

➤ Prochain CA :

- Le 29 janvier 2025

➤ 50 ans Anne Marie RALLION et inauguration de la fusion le 14 février 2025 à 12h30.

